

---

---

## ЛЕКЦИЯ 13

---

# БИЗНЕС-ЗООПАРК. БИЗНЕС И ГОСУДАРСТВО, ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ

Кому действительно нужны эксперты из предыдущей лекции?

Они нужны тем инвесторам, которые вкладывают в стартапы капитал в обмен на долю в будущей компании, в прибыли будущей компании. Этот капитал чаще всего имеет форму денег. Если у вас есть капитал, и вдруг появляется человек, который показывает свой бизнес-план использования вашего капитала, то очень выгодно предоставить ваш капитал этому человеку с целью увеличения и приумножения последнего. И в этих случаях, когда инвесторов интересует не просто размер их денежного счёта в банке, а реальная прибыльность проекта, они и нанимают действительно хороших специалистов, которые реально выполняют своё дело, а не просто пишут и подписывают бумажки для государства и публики. То есть как только возникает вероятность потери капитала, то сразу же инвесторы идут на серьёзные шаги.

### 1. Бизнес-зоопарк

Рассмотрим обитателей бизнес-зоопарка, некоторые из которых — вполне себе хорошие бизнесы, в то время, как другие не очень понятны или полезны.

#### 1.1. Аутсорсинг

**Аутсорсинг** — явление, когда вы отдаёте часть обязательной работы, которую вам предстоит сделать в ходе бизнеса, другой компании. Вы отдаёте тому, кто либо делает эту работу лучше вас, либо же, если вы вообще не умеете выполнять эту работу и вам предстоит научиться выполнять её, просто тому, кто сможет сделать. Обычно это работа, которая вообще говоря никак не коррелирует с вашей работой, но без которой ваш бизнес-проект не сможет запуститься. Процесс называется аутсорсингом, или деланием аутсорса. Положительная сторона того, что вы платите деньги другой компании,



*Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на [lectoriy.mipt.ru](http://lectoriy.mipt.ru).*

состоит в том, что прибыль, полученная от того, что аутсорсинговая работа будет сделана лучше, будет намного больше ваших расходов. Или же то, что вы не потратите ресурсы (деньги и, что дороже, время) на обучение выполнению этой работы, принесёт вам несоизмеримо большую прибыль. Например, вместо того, чтобы держать в компании кадровый отдел, можно обратиться в кадровую компанию, которая будет находить, нанимать, увольнять и подобным образом контактировать с вашими рабочими. Конечно же секретаршу нельзя нанимать аутсорсинговым способом, так как она как-никак должна быть доверенным лицом, а вот юристов — можно. Можно отдать транспорт на аутсорсинг: вместо того, чтобы держать штат механиков и гараж для служебных машин, можно договориться с транспортными компаниями, чтобы те каждое утро в назначенное время подавали вам машину. Как видим, часто на аутсорсинг отдаются непрофитные функции — отдаём то, что не приносит доход, но без чего обойтись нельзя.

## 1.2. Лизинг

**Лизинг** — процесс, когда банк либо покупает ваш залог, либо же помогает создать залог (как в примере строительства котельной, которая потом передаётся оператору). То есть лизинг — это такой бизнес, когда клиент с имуществом полностью поглощается банком на время лизинга: клиент должен банку залог, деньги + ещё и проценты. Тем не менее, это хороший бизнес и, в отличие от потребительского кредита, вполне нужный, так как из всех видов кредитов обладает самым низким процентом.

## 1.3. Фандрайзинг

Слово **фандрайзинг** буквально означает поднятие денег (фондов денег), то есть уговаривание инвестора вложиться в ваше дело. Во всех серьёзных бизнесах проводится процесс фандрайзинга, есть даже специалисты, которые занимаются уговариванием инвесторов и привлечением денег. Есть специальные консалтеры, которые консультируют бизнесменов, как привлечь деньги. Бизнесмены следуют их советам, и в случае успеха, делятся полученными деньгами с консалтерами. Хороший бизнес для людей, которые умеют уговаривать, устраивать шоу, в ходе которого показывают разные фокусы, как строить бизнес-отношения.

Тем не менее, мы уже живём в эпохе, где люди выстраиваются в очереди для инвестирования денег в разные проекты, тем самым участвуя в процессах фандрайзинга. То есть фандрайзинг — такой бизнес будущего.

## 1.4. Тимбилдинг

Во многих бизнес школах есть курсы **тимбилдинга**. Это даже является вопросом престижа школы — если нет курсов тимбилдинга, то школа несерьёзная. Тимбилдинг — процесс, когда все садятся в аудитории и слушают разные интересные истории о компании, в которой они работают и думают, как дальше действовать, в обязательном порядке сплотившись в стаю, в крепкую команду.

Тимбилдинг — очень важный пункт при ведении бизнеса, так как от степени сплочённости, совместимости в характерах и вере в общее будущее персонала компании, сильно зависит и будущее этой компании. Если футболисты будут играть по одиночке, а космонавты на орбите не будут соответствовать друг-другу по характерам, то исходы



*Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на [pulsar@phystech.edu](mailto:pulsar@phystech.edu)*

**!** Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на [lectoriy.mipt.ru](http://lectoriy.mipt.ru).

игры и экспедиции будут не очень хорошими. Но то, что у обычных людей называется термином психологическая совместимость или сплочённость, у бизнесменов называется тимбилдингом. Никто же в обычной жизни не называет репетиции оркестра тимбилдингом, так ведь?

## 1.5. Факторинг

**Факторинг** — когда у меня есть тухлые долги (долги, которые я не смогу получить обратно) и возникают люди или компании, которые выражают желание помочь мне приобретением информации про должников у меня. Хорошее занятие, так как долги тоже нужно уметь получать.

Факторинг обычно имеет место в бизнесах, где нет бурлящего производства, в бизнесах, где деньги скорее всего делаются из денег.

## 1.6. Краудсорсинг

Вы говорите, что хотите сделать эпохальную вещь — полететь на луну, написать книгу, снять фильм и т. д., и люди, верующие в эту великую цель, собирают деньги для её выполнения. Этот процесс называется **краудсорсинг**, и, вообще говоря, краудсорсинг — не особо бизнесовый процесс.

Краудсорсинг — вид фандрайзинга, где каждый сам себе фандрайзёр. Для этих целей создаются информационные площадки в интернете, которые весьма хорошо продуманы. Например, хороший дизайн сайта, постоянное информирование про проекты, которые могут быть вам интересны, приём средств любых платёжных систем — работать с такими системами является удовольствием, тем более, если полученное удовольствие ещё и помогает кому-то.

Такие платформы также могут приносить доход (но, не очень большой), и скорее всего большие корпорации типа Яндекса скоро начнут их покупать и продвигать такие краудсорсинговые сервисы по всему миру.

## 2. Бизнес и государство

Бизнес работает не сам по себе, а в обществе, и часто сталкивается с такой огромной корпорацией, как государство. И от этих столкновений бизнесу может быть как хорошо, так и плохо — отношения бизнеса и государства динамично развиваются, причём часто в лучшую сторону. И в государствах, где бизнесу хорошо, возникают большие притоки капитала и хороший инвестиционный климат для ведения бизнеса. Такие страны называются странами с минимальными рисками для бизнеса. Вообще, там ещё и налоги маленькие.

Государство — большая корпорация. И как и в любой корпорации, в государстве также для увеличения эффективности процесса в 1% требуются вложения в несколько раз превосходящие вложения, которые были сделаны на предыдущем шаге увеличения эффективности. То есть это означает, что денег тратится всё больше и больше, а эффекта от них всё меньше. Или, выражаясь языком бизнеса, стоимость увеличения эффективности удорожает.

Откуда берутся коррупция и взятки в государственном аппарате? Всё предельно про-

**!** Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на [pulsar@phystech.edu](mailto:pulsar@phystech.edu)



*Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на [lectoriy.mipt.ru](http://lectoriy.mipt.ru).*

сто. Чиновники и занимаются увеличением эффективности работы государственных органов. Получается, что они на каждом следующем шаге делают всё больше и больше работы, а денег за свою работу получают не больше. И тогда они начинают брать взятки или откаты — на самом деле это недостающая плата за их работу. Вышесказанное применительно только к чиновникам высочайшего ранга, некоторые средние чиновники просто пользуются своим положением в обществе.

И именно для исключения таких явлений, сейчас в корпорациях появляются машины стоимости, которые считают и оценивают долю вклада каждого рабочего в общее дело, и, соответственно, более честным образом распределяют доход между работниками. Когда такие алгоритмы будут применяться в делах управления государством, тогда и исчезнут всякие негативные явления, так как люди будут получать столько денег, сколько заслужили.

### 3. Институты развития

Государство создаёт институты развития — пошаговые планы дальнейшего развития.

Поговорим о том, как можно работать в государственном бизнесе, или в бизнесе, вырастающем из государства. Во-первых, существуют **государственные сырьевые программы**, где описываются, как государство собирается управлять, создавать или модернизировать ту или иную отрасль хозяйственной деятельности людей. Есть госпрограммы развития промышленности, освоения новых территорий, извлечения новых ресурсов из недр земли, увеличения «производительности» земли — увеличения среднего урожая единицы территории.

Каждый предприниматель, который хочет что-то сделать, должен помониторить все госпрограммы, доступные в регионе деятельности предпринимателя, выбрать те, куда он точно вписывается со своей деятельностью, пойти в государственные органы и сообщить, что он может взять на себя выполнение этой госпрограммы. Каждая такая программа описана в бюджете страны с соответствующей расшифровкой в этом документе. Госпрограммы хороши тем, что под ними есть фиксированный и гарантированный бюджет. То есть государственный бюджет — именно тот источник денег, которого нет у многих бизнесменов. Нужно приготовить всю документацию и получив деньги, приступить к выполнению работ. Если предприниматель получил государственное финансирование, то это очень хорошо, так как отношения предпринимателей с государством строятся не на один проект, а на долгие годы — государству, как и любой корпорации, выгоднее иметь надёжных исполнителей своих программ. **Грант** — процесс выделения части бюджета участнику программы. Иногда говорят не гранты, а **целевое финансирование**.

Вообще лучше участвовать в процессе создания госпрограмм, потому что если вы, проявляя свои определённые компетенции, привлечены к созданию госпрограммы, то во-первых, вы понимаете как она устроена, во-вторых, у вас есть возможность описать эту программу самым лучшим способом. А эти знания вы сможете использовать для получения грантов. Тот, кто знает правила игры, всегда побеждает, а вы не только знаете, так ещё и создали эту самую игру.

Кроме государственного финансирования, государство научилось приносить пользу начинающим предпринимателям, создавая такие формы, которые называются **институтами развития**. Они разные, относятся всяким разным вещам, но предприниматель



*Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на [pulsar@phystech.edu](mailto:pulsar@phystech.edu)*

**!** Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на [lectoriy.mipt.ru](http://lectoriy.mipt.ru).

должен это всё знать, и понимать, откуда можно взять государственные деньги. Где-то дают быстро и легко, но мало, где-то — много, но по сложной процедуре, но получить можно и нужно.

Институтов развития много, они очень разные. Есть **федеральные, региональные и специализированные целевые формы развития**.

Самым крупным институтом развития является **Внешэкономбанк**, который привлекается к денежноёмким, долгосрочным проектам. Тем не менее, средние проекты могут оказаться в центре внимания, так как ВЭБ — сильно разветвлённая структура.

Для предпринимателей очень важным институтом является, нынче входящий в состав ВЭБ-а **Банк среднего и малого предпринимателя (МСП Банк)**. Когда-то этот банк назывался Русским Банком Развития, и был отдельным институтом. В МСП Банк нужно идти с проектами, получить кредит (МСП — всё таки банк), но чаще всего — без залога. То есть МСП Банк ведёт довольно рискованный бизнес инвесторского типа, но не за долю в проекте, а за проценты.

**Агентство кредитных гарантий** является институтом развития, который помогает банкам уверенно давать гарантии для предпринимателей (об этом шла речь в 7-й лекции).

**Агентство по ипотечному и жилищному кредитованию** помогает банкам давать ипотечные кредиты, а также снижает процентные ставки на ипотеку для граждан. Для получения ипотеки на квартиру гражданин должен также поучаствовать в процессе покупки, давая примерно 25% стоимости квартиры. Но, понятно, что не у всех граждан есть такая возможность, а это агентство помогает и платит вместо граждан. То есть агентство выступает сокредитором — либо субсидируя ставку кредита, либо же становясь кредитором второй руки (граждане возвращают деньги сначала банку, а потом только агентству) используя все инструменты огромного банковского аппарата.

Если же ваша деятельность связана с таможенной (с перемещением товаров через границу), и вы ведёте экспорт-импортные операции, то вы должны использовать **российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций**. Это агентство работает с банками, помогает им уверенно давать кредиты компаниям, которые ведут дела на территории других стран. Если что-то с такими компаниями случается, агентство вместо компаний возвращает банкам часть кредитов.

**Роснано** помогает распаду целостных систем и отраслей на мелкие куски — например, распад электросистем на маленькие компании. Роснано раздаёт деньги без процентов, то есть проводит и ведёт рискованные инвестиции.

**Российская венчурная компания** занимается тем же, что и Роснано, только в более мелких масштабах (максимальный размер одного гранта — не более 20 миллионов рублей). Ставка тут ставится на огромном количестве раздаваемых грантов, то есть считается, что если даже 10 процентов от всех проектов взлетят, то прибыль из этих проектов покроет все старые расходы. Например, почти все проекты биофармкластера «Северный», расположенного на территории МФТИ, имеют гранты от РВК.

**Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд Бортника)**. Фонд Бортника — миниатюрная копия РВК. Он выдаёт гранты начинающим предпринимателям: например, в виде конкурса «Умник», который финансируется из этого фонда.

Про миссию фонда **Сколково** можно почитать, например, в журнале «Эксперт». Отнести этот фонд можно к бирже инноваций, куда приезжают заинтересованные в

**!** Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на [pulsar@phystech.edu](mailto:pulsar@phystech.edu)





*Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на [lectoriy.mipt.ru](http://lectoriy.mipt.ru).*

инновациях транснациональные компании, стремящейся внедрить инновации во всю цепочку своих производств. Структура фонда похожа на биржу, так как с одной стороны там стоят корпорации, а с другой — игроки в лице предпринимателей, которые смотрят на открытые позиции (задачи, которые ставятся корпорациями), и думают, как бы исследования и открытия учёных преобразовать к готовому продукту для дальнейшей продажи этим самым корпорациям. Или же предприниматели думают, как удовлетворять старые потребности корпораций, но инновационными (быстрыми или более эффективными) способами.

Недавно было создано **Агентство стратегических инициатив**, которое, по сути, не отличается от фонда «Сколково», только оно создано не Медведевым, а Путиным. Агентство занимается созданием дорожных карт, на которых прикладываются пути развития государства.

Большое количество физтехов так или иначе связаны с проектами «Сколково» и АСИ. Например, программа «**ФИЗТЕХ XXI**» Физтех-союза является одной из основных программ АСИ. То есть этот проект лично поддержан президентом России и является ведущим в стратегических проектах будущего России.

**Российский фонд прямых инвестиций** занимается тем, что не только даёт деньги, так ещё и предоставляет высококомпетентных специалистов предприятиям, если в них не хватает этих специалистов. То есть это не просто инвестиции, которые очень трудно контролировать, а долгосрочные вложения с возможностью, во-первых ускорить и упростить задачу предпринимателей (предоставляя лучших специалистов в области), так ещё и с возможностью контроля денег и состояния дел. Также, РФПИ имеет связи с аналогичными фондами зарубежных стран, и, если это необходимо, может привлечь софинансирование для каких-то дорогостоящих проектов (например, профинансировать проекты совместно с Испанией, Китаем или Японией).

**Российский фонд технологического развития (фонд Рогачёва)** занимается финансированием высокотехнологических проектов, которые часто связаны с оборонным комплексом России. Тем не менее, при наличии хорошего устройства или проекта, которые можно использовать в каких-то супертехнологиях, РФТР охотно поддержит ваш проект.

**Московский фонд развития венчурного инвестирования** является аналогом РВК, только основную деятельность разворачивает на территории столицы. Этот фонд активно поддерживает малый бизнес, также он может субсидировать часть процента кредита (с условием, что вы платите  $\frac{2}{3}$  ставки ЦБ, а ставка ЦБ намного ниже настоящих ставок разных банков).

Есть также **ФРИИ** — **фонд развития интернет инициатив**. Если у вас есть IT проект, или же гаджет какой-то, то вам нужно подавать заявку на финансирование в ФРИИ. Этот фонд был открыт совсем недавно, тем не менее, развивается очень быстро и тем самым даёт возможность быстрого развития мелких проектов. Если же у вас большой интернет-технологический проект, то вам лучше обратиться в АСИ.

На московской бирже есть специальный институт **Рынок Инноваций и Инвестиций (РИИ)**, который делает тоже самое, что инвесторы, только вместо денег РИИ помогает разместить акции на бирже компаниям, которые маленькие и новые (такие компании не имеют кредитных историй, старых аудиторских заключений и ряда других документов, которые появляются в ходе долгой деятельности компании и составляют важнейшую часть истории этой компании). Также РИИ специальным образом контроли-



*Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на [pulsar@phystech.edu](mailto:pulsar@phystech.edu)*

рует ликвидность этих акций, всячески поддерживает новые акции на рынке и активно их рекламирует инвесторам.

## 4. Площадки и платформы общения бизнеса и государства

Для того, чтобы бизнесы и государство строили отношения, общались и договаривались, создаются **технологические платформы**. На этих платформах обсуждаются возможности открытия бизнесов в новых и важных (для государства) областях. Например, государству важно быстро развить фармацевтическую отрасль в стране, и оно предлагает старым бизнесам на очень выгодных условиях переходить в эту новую область. Государство финансирует все процессы необходимых изменений в производствах, расходы, связанные с изменениями в правовых формах бизнеса и ещё много других расходов.

**Кластеры** создаются на территориях субъектов РФ для общего ведения бизнеса и максимально эффективного использования главного ресурса субъекта — территории. В кластах регулируются отношения между разными бизнесами. Чем-то кластеры похожи на общую конструкцию разных корпораций.

**Свободные экономические зоны** создаются для привлечения на территорию данного государства транснациональных и иностранных компаний. В этих зонах действуют особые налоговый и экономический режимы, и делается всё, чтобы эту зону сделать максимально привлекательной для привлечения зарубежных инвестиций в больших размерах.

В каждом крупном городе есть **технопарк**. Это помещение, где очень много разных лабораторий, которые занимаются своими разработками на особых условиях — например, лаборатории могут получить бесплатно часть дорогого оборудования, или же не платить аренду.

Ну и наконец, **зона опережающего развития** — совсем новая и модная вещь. Государство решило, что слишком большая часть территории страны бездействует (например, всё, что лежит восточнее Урала, почти никак не эксплуатируются), и, поэтому нужно срочно что-то придумать для освоения ресурсов, которые там присутствуют. Государство вкладывает огромные суммы денег надеясь, что быстрое развитие этих зон в скором будущем даст плоды. Сейчас активно развиваются дальневосточный округ, Крым и ещё некоторые другие части России. Цель этих программ — максимально быстро создать в этих краях развитую инфраструктуру и эксплуатационные механизмы. Эти шаги способны дать мощный толчок для дальнейшего развития страны.