
ЛЕКЦИЯ 14

ВЫХОД В ПРОЕКТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ. ПОВТОРЕНИЕ МАТЕРИАЛА ВСЕХ ЛЕКЦИЙ

1. Заключение. Выход в проектную деятельность

После ознакомления с данным лекционным курсом можно поступить 2 вариантами — либо пойти в бизнес-школу и продолжить обучение, либо же выйти на проектную плоскость и начать предпринимательскую деятельность.

Есть 3 категории бизнес проектов:

- **бизнес и бизнес школы** (этот вид деятельности уже уходит на второй план),
- **алхимия предпринимательства или стартаперство** (работать во всяких бизнес-инкубаторах, делать разные стартапы),
- **проекты собственности** (познавать, как устроена собственность и вести соответствующие предпринимательские проекты).

Проекты собственности представляют из себя мир инжиниринга или проектный инжиниринг, они направлены не на обучение людей инжинирингу, бизнесу, а на создание конечного инновационного товара, который можно будет куда-то внедрить, продать или сделать ещё что-то. Короче говоря — начинать жить в реальном мире, использовать реальные ресурсы и давать реальный продукт.

2. Повторение материала

2.1. Понятие бизнеса, индустриальные эпохи

Предпринимателей нужно обучать бизнесу, так как они сами потом будут из разных бизнесов конструировать собственные проекты. Целью данного курса «Бизнес для чай-



Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на lectoriy.mipt.ru.

ников» и состоит в том, чтобы в сжатые сроки объяснить ключевые моменты бизнеса чайнику, то есть человеку, который ничего не понимает в бизнес проектах. А предприниматель является таким человеком.

Мы определили понятие бизнес, столкнулись с разными формами **индустриальной эпохи** человечества, убедились, что в истории человечества были эпохи **производства** и **распределения**, которые предшествовали эпохе, когда возник бизнес — эпохе **обмена** (об индустриальные формы можно почитать в книге «Игры обмена» Фернана Броделя).

В эпохе производства человек начал с **добычи** и **обработки** (обработка означает использование чего-то природного как орудие) и наконец дошёл до **производства орудий**. На этом этапе всё, что он производил — уплотрял в пиши, и запомнили, что производится **продукт**.

В эпохе распределения также были три эпохи — **эпоха специализации**, **эпоха кооперации** и **эпоха разделения труда**. В эпохе распределения базовой формой деятельности человека являлась распределение, и люди не просто пытались выживать, как в эпохе производства, но и жить в плохие годы, в плохих местностях употребляя скопленные **запасы**.

Наконец, мы добрались до **эпохи обмена** — формы деятельности, которая нас очень сильно интересует. В этой эпохе предметом обмена является **товар**, и нас интересовало, как люди производят товар, торгуют и обмениваются товарами. В этой эпохе люди начали производить также товары, которые им вообще не нужны, но тем не менее, этот ненужный товар можно обменять на что-то нужное.

2.2. Методы торговли, банковские системы

В первых лекциях мы разобрались, как люди торговали несколько веков назад и как они торгуют в наши дни. Разобрались с понятиями **транспорт**, **склад** и **логистика**, **депозитарий** (склад ценных бумаг), **биржа**, **торговая система** и **клиринг** (биржа — это место, где массово совершаются сделки, клиринг — прообраз будущей машины стоимости). Затем мы поговорили про **розницы** и **сети**, про **интернет торговлю**, **наличный платёж**, **дисконт** и **дисконтные карты**, про **платёжные системы**, разобрались, причём тут банки, привели пример межбанковской платёжной системы **SWIFT**.

Так как в современном мире без маркетинга ничего не делается, мы разобрали понятие **маркетинг** и его задачи, выяснили, что маркетинг — ведение торговых войн между корпорациями, а целью маркетинга является привлечение всё большего количества клиентов.

2.3. Кредиты, займы

Дальше мы добрались до самой высокой ступени обмена — **кредита**. Ну а с кредитом появился и **залог** — некая абстрактная вещь, необходимая для получения кредита. Кредит бывает **товарный**, **денежный** и **смешанный**. Также, поговорили о разных видах кредитов (**коммерческий** и **банковский** кредит), разобрались в отличиях этих видов. Поговорили о **займах**, которые очень похожи на кредит, но возвращаются в том же количестве, в котором получены, выяснили, что займы бывают **денежные** и **вещевые**. Объяснили слова и связанные с ними понятия **лизинга**, **факторинга** и **потребительского кредита**.



Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на pulsar@phystech.edu

! Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на lectoriy.mipt.ru.

Так как есть множество форм кредитов и займов, то должно и быть множество кредитных учреждений, выдающих эти кредиты. **Коммерческие банки** дают кредиты за залог и проценты, **сберегательные** же создавались обществом или государством, деньги вкладчиков идут на низкорисковые операции, покупаются низкодоходные, но очень надёжные государственные облигации, которые имеют минимальную доходность, при этом очень ликвидны.

Когда требуются большие кредиты, выдавать отдельные банки которые не в состоянии, образуется пул или синдикат банков, который, регулируя межбанковские отношения какими-то договорами, выдаёт требуемый кредит, называемый **синдицированным кредитом**.

Кредитные истории являются показателем честности и надёжности должника банка, а ещё их эти истории можно продавать разным компаниям, и сделать большие деньги.

2.4. Рынок ценных бумаг

Мы поговорили о разных вещах, связанных с кредитом и являющихся переходными формами от старого кредита к новому. Поговорили о **ценных бумагах, производных ценный бумаг, о финансовый спекуляциях** на рынке ценных бумаг, о **форексе, теханализе, алготрейдинге** и о таком явлении, как **фиктивный капитал**, который появляется вследствие множества неправильно сделанных сделок на бирже, когда фактическая стоимость товара оказывается в разы меньше его капитализации, что очень часто приводит к финансовым кризисам (это явление по простому называется проблемой переоценённого товара).

На основании всего вышесказанного мы пришли к выводу, что в ближайшем времени банки умрут, а вот процессы бэнкинга — нет. Более того, бэнкинг сильно изменится, и, возможно, весь мир откажется от денег и перейдёт к другим системам измерения стоимости товара.

После основательного разбора банковских системы настала очередь **системы страхования**. Выяснили, что вся система очень похожа на систему выдачи кредитов, где деньги собираются со многих людей и, если что-то случается с некоторыми из них, то деньги в какой-то мере возвращаются к ним. Действовавшие в Советском Союзе кассы взаимопомощи являлись преемниками современных страховых компаний. Смотря на страховые компании становится ясно, что, так как есть место, куда люди приносят деньги, а другие получают из этих денег какие-то блага, то страховая система в целом очень похожа на банк, только вместо кредитов выступают займы, да ещё и без залога. А разность между собранными деньгами и страховыми выплатами есть прибыль страховых компаний.

Рассказ про формы обмена завершился порождением неких объектов, которые всё ещё косят под бизнес, но уже заняты чем-то таким, что не совсем бизнес. Мы к этим объектам возвращались не раз и назвали их управляющими компаниями.

2.5. Организационно-правовые формы для бизнеса

Целая лекция была посвящена **организационно-правовым формам бизнеса**. Выяснили, что там есть простейшее разделение на людей и не людей, которое потом породило гигантское множество субъектов. Не люди делятся на **юридические лица** и

! Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на pulsar@phystech.edu



Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на lectoriy.mipt.ru.

организации без юридического лица. Юридические лица создаются для отделения бизнесменов от всех остальных — это такой способ выхода из основной массы людей. Человек порождает юридическое лицо, а несколько юридических лиц могут создать новое юридическое лицо, которое не будет иметь материальной человеческой базы. То есть юридическое лицо может существовать без тела.

Юридические лица делятся на **коммерческие** и **некоммерческие организации**. Пытались объяснить, как коммерческие организации от простейших форм (**товариществ**) эволюционировали к **обществу**, когда люди захотели ограничить свою ответственность какой-то частью своего имущества. Так появились общества с **ограниченной ответственностью** и с **дополнительной ответственностью**. Быстро выяснили, что **акционерные общества** бывают **открытые** и **закрытые**, которые очень похожи на общества с ограниченной ответственностью. В закрытых акционерных обществах все работники являются владельцами доли бизнеса, и если кто-то уходит с работы, то передаёт свою долю либо новым работникам, либо распределяет между старыми.

Работники завода могут быть акционерами завода, тем самым получая дополнительную прибыль в виде дивидендов. Таким образом, очевидно, что очень выгодно работников сделать акционерами, так как у них появляется дополнительная мотивация получения дополнительной прибыли. Чем лучше они работают, тем больше денег получает завод, и, тем самым, акции дорожают и приносят больше денег их держателям. Если работники начнут работать хуже, то прибыли будет меньше. Акции в открытых обществах также дают гарантии того, что работник не останется без денег на существование, даже если его уволят — акции же не отберут!

Так как государство тоже хочет вести бизнес, но не хочет делать это своими руками, то создаёт **унитарные предприятия**, которые бывают с **правом ведения хозяйства** (можно свободно эксплуатировать имущество, например, сдавать в аренду) и **основанные на праве оперативного управления**. Это так называемые **казённые предприятия**, управляющие которыми не имеют право вести иную деятельность, кроме того, что нужно государству — они работают только по государственному заказу. То есть государство разрешает только производить, и производить только то, что ему нужно. Обычно, слово казённое связано либо с оборонным комплексом, либо с войной, потому что, чаще, казённые предприятия производят то, что нужно для защиты границ (военную технику), либо же то, что нужно тем, кто защищает эти границы (тушёнка, сапоги и т. д.).

Мы также поговорили об очень интересной форме коммерческих организаций — **производственных кооперативах**. Это организации, в которые объединяются бизнесмены для общего ведения бизнеса, деления общей прибыли и решения общих проблем.

Наконец, поговорили про **хозяйственные партнёрства**: в предчувствии собственности государство породило новую организационно-правовую форму, где люди объединяются для объединения ведения управленческой деятельности. То есть тут не объединяются для ведения общих дел, а для того, чтобы вместе управлять чем-то другим (бизнесом, фондом). Бизнес процедур они не создают. Хозяйственные партнёрства являются аналогами управляющих компаний, с которыми мы столкнулись чуть позже в рамках нашего курса.

Некоммерческих организаций много, нас интересовали только те, которые часто бывают полезными бизнесу и используются бизнесом — **фонды** и **некоммерческие партнёрства**. Есть также **государственные учреждения**, и ещё множество некоммерче-



Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на pulsar@phystech.edu

! Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на lectoriy.mipt.ru.

ских организаций. Но, среди них выделяются несколько ОПФ, которые стоят особняком. У этих ОПФ есть законы, где перечислено, что они из себя представляют, как управляются и чем занимаются. Также в этих законах написан устав этих учреждений, чем они не имеют право заниматься и почему. И показательно, что они создаются в своей же форме (так написано в законах) — **торгово-промышленная палата** создаётся в форме торгово-промышленной палаты, Российская академия наук в форме **РАН**, ООН в форме ООН. Также, **московская биржа** создана в форме биржи: в 1990 году, при создании законов, регулирующих работу биржи, предусмотрительно была приписана новая организационно-правовая форма — биржа. Новые ОПФ не могут рождаться в субъектах РФ и действовать только на территориях отдельных субъектов: они общие, создаются и работают одинаково на всей территории РФ.

Выяснили, что иногда можно вести бизнес или иную бизнесовую деятельность без образования юридического лица: в случае **национального паевого фонда, индивидуального предпринимателя**, если товарищество является **простым или фермерством**. А также в случае **филиалов и представительств** юридических лиц. Филиалы могут быть субъектами сделок, в данном случае они выступают либо на основании каких-то документов, либо на основании генеральной доверенности юридических лиц, филиалами или представителями которых они являются.

2.6. Гражданские отношения

Поверхностно изучив гражданский кодекс, мы выяснили что же является объектом **гражданских отношений, гражданским оборотом**.

Дальше мы перечислили источники **норм гражданского права**, которые являются самыми главными законами регулирования бизнеса. Бизнес-отношения регулируются Гражданским Кодексом (ГК), а нормы гражданского права приведены в разных источниках (ГК, законы, указы, другие кодексы).

Субъектами гражданских отношений являются **граждане, юридические лица, Российская Федерация, субъекты РФ, муниципальные образования**. То есть это те субъекты, которые может совершать сделки, вступать в гражданские отношения имущественного характера.

Предметами (объектами) гражданских отношений являются **вещи, наличные деньги, ценные бумаги, имущественные права, результаты работы и оказания услуг, интеллектуальная собственность и нематериальные блага**.

Потом мы поговорили о вещах и их качествах, выяснили, чем же является **договор подряда**, и поняли, что он оперирует понятиями работы, вещей и услуг. Из-за неточностей в законодательстве страны, бизнесмен может выбирать, в какой форме его подписывать договоры и совершать сделки. Ему решать, считать ли что-то оказанием услуги или кофе в постель, одним словом — беспредельничать в рамках лазеек и неточностей в законах. От решения бизнесмена также зависит режим налогообложения.

Результатами работ признаются **научное исследование, образец нового изделия, новая технология и конструкторская документация**.

Потом мы изучили услуги, и долго разбирались в определении понятия **услуги** в ГК. Вслед за услугами возникают **обязательства: основные обязательства** являются основной целью сделки), а **обеспечивающие** (штрафы, формы наказания и т. д.) выступают в форме наказаний при случае невыполнения обязательных условий сделки.

! Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на pulsar@phystech.edu

2.7. Сделки

Сделки — это основное занятие бизнесменов, основной акт обмена. Сделки бывают односторонние (завещание, доверенность) и многосторонние (которые ещё называются договорами). Подписание договора считается заключением сделки и в суде признаётся как равноправная сделка. В результате заключения сделки (или, подписания договора) возникают некие обязующие обстоятельства — необходимость совершения неких действий. Это всё называется **существенным условием договора**, а **сделки**, в свою очередь, бывают **возмездные** и **безвозмездные**. Также, сделки бывают **устные** (для граждан и с суммой до 10 тыс. рублей) и **письменные**, которые, в свою очередь, делятся на **простые** и **нотариальные**. Некоторые сделки регистрируются в соответствующих государственных органах (например, акт купли-продажи квартиры).

Сделки бывают **оспоримые** и **ничтожные** (и тем не менее, их, точнее их последствия можно оспорить в суде, потребовав возмездие, например, материальное). Также, часто сделки оказываются **мнимыми** и **притворными**. Естественно, сделки имеют сроки **исковой давности**.

Сделка — абстрагированный обмен, так как в результате сделки всегда что-то меняется на что-то другое. Таким образом, абстрагируясь от понятия сделки и принимая гипотезу обмена, **таксономию сделок** можно провести уже с конкретными конечными результатами, а не считать сколько продано, обменено и куплено и вообще сколько осталось чего-то после каждой сделки. Оказывается, что услуга, перевод чего-то куда-то, продажа — это всё обмен, обмен чего-то на что-то другое. В том числе деньги часто выступают в виде объекта, на что обмениваются товар или услуги.

2.8. Споры

Так как люди часто не выполняют обязательства сделки, то возникают споры, которые разрешаются разными способами. В первую очередь, споры могут быть решены **переговорами**. Если переговоры не помогли, то в дело могут вступить **арбитражный суд** или **третейский суд**.

Споры разрешаются судом в рамках **юрисдикции страны**, в которой ведутся дела, или в которой зарегистрированы бизнесы спорящих сторон. Разные страны используют разные **правовые системы**, которые бывают двух типов — **континентальное право** и **общее право**. Это разные институты права, возникли они в разные времена и опираются на фундаментально разные понятия.

2.9. Налоги

Мир **налогов** изначально не был связан с бизнесом, налоги были и в эпохах производства и распределения, но, в эпоху обмена они получили новое значение, форму и функцию. Мы поговорили про **объекты налогообложения**, **Налоговый Кодекс**, а дальше немножко поупражнялись, находя коллизии и противоречия в ГК и Налоговом Кодексе.

Для предпринимателей налогов не существует, так как они ещё не успели кодифицироваться государством как объекты прибыли и стать объектом налогообложения.

Налоговая оптимизация является взглядом из прошлого на будущее, и зная разные коллизии в законодательстве, её можно очень эффективно провести, уменьшив на-

логи до вообще возможного минимума. Для этих целей используются **офшоры**, которые являются местами для ведения бизнеса с очень выгодными, для бизнесменов, условиями. Ближайшим офшор-партнёром России является Кипр: именно поэтому, при кризисах на Кипре, многие бизнесмены теряют часть своих денег, так как многие компании зарегистрированы не в России, а на Кипре.

2.10. Таможня

Как известно, территория есть самый главный ресурс общества. Её защищают тремя способами: военным образом от физического проникновения, дипломатическим образом от изменения границ на политической карте мира и экономическим образом от проникновения на территорию страны нежелательных товаров. Третьим видом деятельности занимается **таможня**. Таможня, как и налоги, древнее эпохи обмена, слово таможня правильна с языковедческой-лингвистической точки зрения и приблизительно означает процесс выявления моего от не моего.

Поговорили про таможенные платежи, рассказали, какие они бывают: **пошлины ввозные и вывозные, НДС ввозной, акцизы, разные таможенные сборы, ставки** — процентные, специальные и антидемпинговые). Выяснили, что **объектом обложения** таможенных налогов является **товар**.

Есть три персонажа, связанных с таможней — **таможенный брокер, перевозчик и таможенный склад**. В восьмой лекции объяснили, в чём состоит таможенный режим и смысл каждого из этих объектов.

2.11. Учёты

Учёты бывают **бухгалтерские, налоговые и управленческие**.

Бухгалтерский учёт имеет национальные и международные стандарты, и регулируется положением бухгалтерского учёта (ПБУ), которое издаётся министерством финансов. В ПБУ очень подробно описан процесс ведения учёта.

До сих пор, на протяжении 500 лет, люди, составляя бухгалтерские учёт, пользуются системой **баланса двойной записи**, созданной великим математиком Фра Лука Бартоломео де Пачоли, который написал огромную книгу «Сумма, арифметика», в части которой («Трактат о счётах и записях») содержится вся информация про эту систему баланса двойной записи. Занимался господин Пачолли многим чем, но фактически он изобрёл бухгалтерию, за что, вполне заслуженно считается одним из величайших итальянцев. Он также написал **«Про божественную пропорцию или золотое сечение»**, и сам Леонардо да Винчи рисовал картинки и иллюстрации для этой чудесной книги. Примечательно, что да Винчи для этой книги нарисовал шар из 60 кусков, который, в конце 20-го века, оказался схемой молекулы фуллерена, за открытие которого он получил Нобелевскую премию.

В бухгалтерских записях фигурируют понятия **дебет, кредит и баланс**. Соответствующие значения этих параметров специальным образом вписываются в бухгалтерский отчёт.

Наконец, поговорили про **управленческий учёт**, и был рассказан про один из возможных вариантов управленческого учёта на примере банка МДМ. Банк был разбит на много центров, которые работали по своим собственным схемам, и контролировались



маленькой группой управленцев. Эти центры имели следующие 4 категории: **профит-центр (центр прибыли), венчур-центр (центр ожидаемой прибыли, центр инвестиций), тарифицированный центр и центр расходов**. Их в общей сложности было больше сотни, каждая группа центров имела свои функции и обязанности. Общими для всех были первичные расходы банка (то есть расходы, который несёт банк для каких-то обязательных банковских операций) и управленцы. Группы никак не взаимодействовали друг с другом. Эта система была создана в далёком 1996 году, и она насколько универсальна и эффективна, что сейчас абсолютно все более или менее крупные компании пользуются ей для ведения успешного управленческого учёта. Теперь все центры, для удобства, объединяются под эгиду **Центра финансового учёта (ЦФУ)**.

Расходы же, который несёт банк, в свою очередь, бывают **прямыми и косвенными**.

2.12. Активы, производственные фонды, ресурсы

Эта тема позволила нам ещё больше приблизиться к теме собственности. Она касается бизнесменов, которые идут в сторону предпринимательства, которые знают о существовании управленческих компаний и т. д. То есть она актуальна для тех, кто не стоит на месте, а развивается вместе с развитием своего бизнеса, и, конечно же, окружающего мира. Мы раскрыли мощнейший потенциал этих трёх терминов. Мы показали, что **активы** одного класса можно совершенно по-разному использовать (лекция 9, 3 примера бизнесов на одной и той же речке). Можно использовать энергию потока и, построив мельницу, молотить пшеницу, можно на этой речке, используя паром, устроить бизнес паромных транспортировок. Ну и наконец, можно использовать реку для ловли рыбы. Итак, 3 совершенно разных примера использования одной речки. Метод ведения и вид бизнеса зависят от того, что вы хотите сделать с активом. И, соответственно, при разных желаниях можно получить разные результаты.

Производственные фонды — это такие объединения целого множества бизнесов. Примером производственного фонда является ГЭС на реке. При постройке этого ГЭС полностью меняется инфраструктура местности, некоторые области земли оказываются под водой. Ну а если рассмотреть на ГЭС с чисто технологической точки зрения, то можно понять, настолько трудно организовать непрерывную работу такого сооружения — нужно следить за исправностью всех узлов и конструкций, нужно договариваться с электросетями страны и начинать продавать им электроэнергию. И плюс ещё много разных проблем и вопросов. Для решения вопросов требуются многие узкоспециализированные фирмы, которые сотрудничают с управленческой компанией ГЭС. Это пример преобразования первого бизнеса из предыдущей части лекции в более крупную форму.

Бизнес (паромных транспортировок) может быть преобразован к супербольшому бизнесу по перевозкам вещей, грузов и людей по той же реке, плюс, можно построить такой флот кораблей, который умеет преодолевать водные пути при любой погоде и в любое время года. Для управления таким бизнесом требуются огромные усилия. Также, для поддержания в работоспособном состоянии флота, корпорации потребуется собственный штат механиков, штат обслуживающего персонала, а также своя школа для подготовки капитанов, юнкеров и других служащих кораблей.

Ну а рыболовецкий мелкий бизнес можно преобразовать в форму производственного фонда в виде огромного корабля, который выполняет сразу много функций — отлов



! Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на lectoriy.mipt.ru.

рыбы, первичная переработка, вторичная переработка и, если это необходимо, замораживание продукта, транспортировка и т. д.

Ресурсом в данных примерах является сама речка. А вообще, ресурсом в общем смысле этого слова является нечто, на чём может быть построен бизнес.

Когда на одной территории работают несколько корпораций, может возникнуть конфликт интересов (как, например, в приведённом примере постройки плотины на реке, которая является судоходной). В таких случаях приходится договариваться. Для этого каждый из сторон должен пожертвовать чем-то: энергопроизводящая корпорация обязуется построить шлюз, а товароперевозящая — терпеть возможные издержки в связи с прохождением кораблей шлюза, а также прикупить и обновить всю навигационную систему своих кораблей.

2.13. Бизнес процессы. Регламентация

Мы рассмотрели разные **бизнес процессы**, попытались понять, как устроен бизнес изнутри, как происходят процессы производства. Внутри бизнеса происходят некие процессы, и их нужно описывать, причём описывать очень подробно, ясно и, по возможности, непротиворечиво. То есть нужно структурировать весь бизнес. Процесс этот называется **регламентацией**. Тем не менее, принципиальной проблемой регламентации является её неполнота и местами, противоречивость.

Американские корпорации впервые придумали отделы, которые занимаются регламентацией. Такие отделы называется отделы Системы и процедур. Работа этих отделов состоит в полной описании всех процессов, происходящих в корпорации, с максимальной возможной полнотой и с мельчайшими подробностями.

Бизнес процессы традиционно делятся на **управляющие, операционные и поддерживающие**. Но, проще их разделять по следующему образу: процесс **функционирует**, находится на стадии **ремонта** или же **обновления**. То есть все сложные бизнес процессы и их блок-схемы должны описываться именно методом, исходящим из этой простой классификации.

Очень часто бизнесмены максимально упрощают производственную схему, с целью убрать все факторы, которые могут привести к издержкам. То есть пытаются перейти от рыночных отношений с другими компаниями к административной деятельности внутри компании. Они заменяют отношения на какие-то административные отношения, начальников цехов и работников заставляют описывать должностные подробные инструкции, издают товарную накладную, которым грузчик должен идти на склад, создают акты купли-продажи. На вопрос, почему же бизнесмены заменяют рыночные отношения на административные процессы, ответил в 1937 году молодой экономист Рональд Роуз, и получил за свои работы («Теория фирм») Нобелевскую премию 50 лет спустя публикации книги.

2.14. Издержки

Трансакционные издержки — вид издержек, который продиктован правилами игры, отклониться от них вроде как нельзя, если играть по правилам, в то же время, пользы от них — ноль. Поэтому люди начали думать, а нельзя ли каким-то образом избавиться от них?

! Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на pulsar@phystech.edu



Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки. Следите за обновлениями на lectoriy.mipt.ru.

10

Эти удручающие правила общественной жизни нужно разрывать, и ту цену, которую приходится платить за абстрактную руку рынка, который ограничивает вас, обходится очень дорого. Для того, чтобы избежать транзакционных издержек, нужно обойти руку рынка, напрямую вступить в рыночные отношения, тем самым уничтожив целый класс транзакционных издержек. Так как люди давно думают над этой проблемой, то за долгие годы они построили полную классификацию издержек, что позволяет правильно классифицировать проект, и упростить и уменьшить количество издержек.

2.15. Технологии бизнеса

Технологии возникают тогда, когда часть функций человека выполняется не человеком, а искусственным устройством — машиной. Есть человек, который управляет этим устройством (слово инженер означает машинист). Люди сейчас строят машины для переработки энергии и вещества, для переработки информации, и в скором будущем появятся машины переработки собственности.

В бизнесе нет **финансовых технологий**, нет машин по переработке финансов, но есть механизмы переработок этих самых финансов: расчётные системы, правоустанавливающие документы и капитал.

В то же время существует много **IT технологий**. Мы рассмотрели пример Воткинского ГЭС: как информационные технологии помогли перейти от планово-профилактических работ к плановым ремонтам, сохранить огромное количество денег, а также правильно планировать выведение всех сооружений на режим максимальной мощности. Технология динамичного контроля, внедрённая в Воткинскую ГЭС, является показательным примером предпринимательской находчивой работы, а также отличным управлением фонда ремонта.

2.16. Аудиторы, оценщики и аналитики

В 13-й лекции были рассмотрены все эти профессии и соответствующие им бизнесы.

Аудиторы — эксперты, которые проводят собеседование с бизнесменом и делают выводы, настолько хорошо построен управленческий учёт, как правильно заполнены бухгалтерский и налоговый учёты. **Оценщики** — оценивают либо ущерб, либо состояния объектов, либо же потенциал ресурсов. Аудиторы и оценщики иногда до неузнаваемости схожи. **Аналитики** — люди, которые на основании данных о компании делают какие-то качественные выводы об эффективности ведения бизнеса. Все эти люди нужны инвесторам тогда, когда они начинают вести серьёзные проекты.

*Достаточно экзотическими бизнесами являются **аутсорсинг, фандрайзинг, лизинг, краудсорсинг, тимбилдинг и факторинг**, про которых много информации в интернете и в этом курсе.*

2.17. Государство и бизнес

Отношения бизнеса и государства регулируются ГК и НК, а также в ходе государственных программ. Государство придумывает **институты развития**, которые могут быть выполнены в виде создания многих бизнесов. Также, государство создаёт **технологические платформы, кластеры, свободные экономические зоны, технопарки и зоны опережающего развития** с целью развития либо отдельных областей бизнесов,



Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой. Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на pulsar@phystech.edu

! Конспект не проходил проф. редактуру, создан студентами и, возможно, содержит смысловые ошибки.
Следите за обновлениями на lectoriy.mipt.ru.

либо отдельных объектов РФ.

3. Заключение

После ознакомления с курсом «Бизнес для чайников» у студента есть 2 способа дальнейшего развития — либо он идёт учиться дальше в бизнес-школы, либо идёт придумывать проект и заняться предпринимательским делом. Намного интересным занятием, конечно же, является предпринимательство — во-первых оно всегда востребовано, во-вторых, предпринимательство — отличный способ творческой реализации разных идей.

! Для подготовки к экзаменам пользуйтесь учебной литературой.
Об обнаруженных неточностях и замечаниях просьба писать на pulsar@phystech.edu